

**CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐƯỜNG SẮT VĨNH PHÚ**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 43 /Ctr-NĐD

Phủ Thọ, ngày 20 tháng 3 năm 2026

CHƯƠNG TRÌNH

**Công tác năm 2026 của Người đại diện phần vốn Tổng công ty
Đường sắt Việt Nam tại Công ty Cổ phần Đường sắt Vĩnh Phú**

Căn cứ Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp số 68/2025/QH15, ngày 14/06/2025;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 và Luật số 03/2022/QH15 ngày 11/01/2022 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 của Chính phủ về quản lý và đầu tư vốn Nhà nước tại doanh nghiệp;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Người đại diện theo ủy quyền được ban hành theo Quyết định số 239/QĐ-ĐS ngày 01/4/2020 của Hội đồng thành viên Tổng công ty Đường sắt Việt Nam;

Căn cứ Chương trình công tác năm 2026 của Hội đồng thành viên Tổng công ty Đường sắt Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Đường sắt Vĩnh Phú đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/6/2025;

Căn cứ kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Đường sắt Vĩnh Phú;

Người đại diện phần vốn của Tổng công ty Đường sắt Việt Nam (TCT ĐSVN) tại Công ty Cổ phần Đường sắt Vĩnh Phú xây dựng Chương trình công tác năm 2026, như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Cụ thể hóa và tổ chức triển khai có hiệu quả các nhiệm vụ, giải pháp theo Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Đường sắt Việt Nam giai đoạn 2026 – 2030, tầm nhìn đến năm 2035 tại Công ty Cổ phần Đường sắt Vĩnh Phú; bảo đảm phù hợp với điều kiện thực tế của doanh nghiệp. Xây dựng chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2026-2031.

2. Chỉ đạo xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty trên cơ sở các chỉ tiêu, định hướng của Tổng công ty; phấn đấu duy trì tốc độ tăng trưởng hợp lý, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn của Tổng công ty tại doanh nghiệp.

3. Thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm của Người đại diện phần vốn trong việc tham gia, chỉ đạo, giám sát Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty; kịp thời đề xuất,



kiến nghị các giải pháp tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong quá trình tổ chức thực hiện nhiệm vụ.

4. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, quản lý tài chính, sử dụng vốn và tài sản tại Công ty; bảo đảm tuân thủ quy định của pháp luật và chỉ đạo của Tổng công ty, nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

5. Chủ động tham gia định hướng, chuẩn bị các điều kiện về nguồn lực, nhân lực, thiết bị để từng bước đáp ứng yêu cầu tham gia các dự án đường sắt mới, đường sắt điện khí hóa và các lĩnh vực sản xuất kinh doanh phù hợp; đồng thời nâng cao năng lực quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng đường sắt theo hướng hiện đại, an toàn, hiệu quả.

II. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM

1. Nhiệm vụ chiến lược về quản trị doanh nghiệp

1.1. Xây dựng chiến lược phát triển công ty giai đoạn 2026-2030

a, Các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận

- Tổng sản lượng 5 năm dự kiến đạt ~ 1.748 tỷ đồng, tương đương mỗi năm bình quân đạt với số tiền ~ 349,6 tỷ đồng; giữ tốc độ tăng trưởng hai con số.

- Tổng doanh thu 5 năm dự kiến đạt ~ 1.618 tỷ đồng; tương đương mỗi năm bình quân đạt với số tiền ~ 323,74 tỷ đồng; giữ tốc độ tăng trưởng hai con số.

- Tổng lợi nhuận 5 năm dự kiến đạt ~ 21,3 tỷ đồng, tương đương mỗi năm bình quân với số tiền ~ 4,3 tỷ đồng; giữ tốc độ tăng trưởng hàng năm.

- Thu nhập bình quân trung bình người lao động dự kiến trong 5 năm ~ 14,85 triệu đồng/người/tháng; giữ mức tăng trưởng thu nhập 8-10% hàng năm.

b. Công tác đầu tư phát triển

TT	Hạng mục	Đơn vị	Số lượng	Đơn giá	Thành tiền	Ghi chú
1	Máy chèn đường thủy lực	Bộ	10	250.000.000	2.500.000.000	
2	Đại tu máy chèn đường thủy lực	Bộ	12	45.000.000	540.000.000	
3	Máy đào bánh xích chạy trên đường sắt khổ 1000mm (Đã qua sử dụng)	Máy	4	1.300.000.000	5.200.000.000	
4	Máy đào bánh lốp PC55 (Đã qua sử dụng)	Máy	1	1.200.000.000	1.200.000.000	
5	Xe ô tô điện Vinfast VF9	Xe	2	1.400.000.000	2.800.000.000	

6	Máy phun vữa trát tường động cơ diesel (xây dựng dân dụng)	Máy	1	60.000.000	60.000.000	
7	Máy uốn đai sắt thép tự động	Máy	1	65.000.000	65.000.000	
8	Máy xoa nền bê tông chạy xăng kèm chảo sắt	Máy	1	20.000.000	20.000.000	
9	Máy khoan ray	Cái	4	80.000.000	320.000.000	
10	Máy cắt ray	Cái	4	80.000.000	320.000.000	
11	Xe ô tô bán tải	Xe	4	800.000.000	3.200.000.000	
12	Ô tô tải 20T	Xe	1	1.300.000.000	1.300.000.000	
13	Ô tô tải 30T	Xe	1	1.800.000.000	1.800.000.000	
Cộng					19.325.000.000	

1.2. Xây dựng các chỉ tiêu, kế hoạch chủ yếu năm 2026

a) Các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận

TT	Danh mục, chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ %
1	Doanh thu	Tr.đ	281.401,0	309.541	110,00%
	Trong công ích	Tr.đ	152.335,0	152.335	100,00%
	Ngoài công ích	Tr.đ	129.066,0	157.206	121,80%
2	Chi phí:	Tr.đ	277.814,0	305.541	109,98%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	3.587,0	4.000,0	111,51%
4	Tỷ lệ trả cổ tức	%	10,0	12,0	120,00%
5	Lương bình quân người lao động/tháng	Tr.đ	11,507	12,658	110,00%

b) Phương án phân chia lợi nhuận

+ Phương án phân phối lợi nhuận năm 2025

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện
1	Tổng lợi nhuận sau thuế	3.587.067.340
2	Phân phối các quỹ doanh nghiệp	
	Quỹ thưởng người quản lý doanh nghiệp	200.000.000
	Quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi	1.039.294.700
	Quỹ đầu tư phát triển	1.118.193.640
3	Tỷ lệ chia cổ tức 10% cho cổ đông	1.229.579.000

+ Kế hoạch năm 2026

TT	Chỉ tiêu	Số tiền
1	Lợi nhuận sau thuế	4.000.000.000
2	Phân phối các quỹ doanh nghiệp	
	Quỹ thưởng người quản lý doanh nghiệp	200.000.000
	Quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi	1.062.505.200
	Quỹ đầu tư phát triển	1.262.000.000
3	Tỷ lệ chia cổ tức 12%/VĐL	1.475.494.800

c) Kế hoạch đầu tư phát triển

TT	Hạng mục đầu tư phát triển	Đơn vị	Số lượng	Đơn giá	Thành tiền
I	Chuyển tiếp năm 2025:				
1	Trung tâm giám sát an toàn (SMC)	T.bộ	01	980.000.000	980.000.000
II	Đầu tư phát triển mới năm 2026:				
1	Máy chèn đường thủy lực	Bộ	02	250.000.000	500.000.000
2	Đại tu máy chèn đường thủy lực	Bộ	06	45.000.000	270.000.000
3	Máy đào bánh xích chạy trên đường sắt khổ 1000mm (Đã qua sử dụng)	Máy	02	1.300.000.000	2.600.000.000
4	Máy đào bánh lốp PC55 (Đã qua sử dụng)	Máy	01	1.200.000.000	1.200.000.000
5	Xe ô tô điện Vinfast VF9	Xe	01	1.400.000.000	1.400.000.000

6	Bộ máy thi công xây dựng dân dụng: phun vữa trát tường, uốn đai sắt thép tự động, xoa nền bê tông...	T.bộ	01	200.000.000	200.000.000
7	Lắp đặt hệ thống camera dọc tuyến (Giai đoạn 1)	TB	01	900.000.000	900.000.000
	Cộng				8.050.000.000
	VAT 8%				644.000.000
	Tổng cộng				8.694.000.000

d) Kế hoạch lao động, tiền lương

d.1. Lao động bình quân năm kế hoạch: 638,7 người (trong đó Người lao động 631 người, Ban điều hành 5,3 người, Thành viên hội đồng chuyên trách 1 người, Kiểm soát viên chuyên trách 1 người).

d.2. Tổng quỹ lương kế hoạch của Công ty (không bao gồm tiền ăn giữa ca): **98.531.000.000** đồng, trong đó:

- Quỹ tiền lương người lao động và Ban điều hành: **95.781.200.000** đồng
- Mức tiền lương của Chủ tịch Hội đồng quản trị, Trưởng ban Kiểm soát (chuyên trách): **793.610.000** đồng
- Thù lao của Thành viên hội đồng quản trị, Thành viên ban Kiểm soát (không chuyên trách): **102.000.000** đồng.

d.3. Mức tiền lương kế hoạch theo chức danh (đồng/người/tháng):

- Mức tiền lương bình quân người lao động: **12.660.000** đồng.
- Mức tiền lương bình quân Ban điều hành: **28.860.000** đồng.
- Mức tiền lương của Thành viên Ban điều hành là Người đại diện phần vốn: **35.970.000** đồng.

- Mức tiền lương của Chủ tịch hội đồng quản trị: **38.190.000** đồng.

- Mức tiền lương của Trưởng ban Kiểm soát: **27.940.000** đồng.

d.4. Mức thù lao kế hoạch theo chức danh (đồng/người/tháng):

TT	Chức danh	Số tiền/tháng	Ghi chú
1	Thành viên HĐQT	2.000.000	
2	TV Ban kiểm soát	1.500.000	
3	Thư ký Công ty	1.500.000	

d.5. Quỹ tiền thưởng, phúc lợi của người lao động **1.062.505.200** đồng.

d.6. Quỹ tiền thưởng của người quản lý: **200.000.000** đồng.

1.3. Tiếp tục triển khai thực hiện Nghị quyết 57-NQ/TW của Bộ chính trị về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia, Nghị quyết 04-NQ/ĐU ngày 11/02/2026 của BCH ĐB TCTĐSVN về phát triển KHCN đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số giai đoạn 2026-2030. Trước hết, chỉ đạo kiện toàn Ban Chỉ đạo chuyển đổi số, Biệt đội 57 và Hội đồng Khoa học – Công nghệ của Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả; rà soát, sửa đổi quy chế hoạt động; phân công nhiệm vụ rõ ràng; thiết lập mục tiêu chuyển đổi số cụ thể; xây dựng kế hoạch hành động với lộ trình chi tiết, khả thi. Mục tiêu đến năm 2030, Công ty đạt mức chuyển đổi số toàn diện 90% các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, đồng thời đạt vị thế trong nhóm dẫn đầu trong các công ty cổ phần đường sắt về ứng dụng khoa học công nghệ.

1.4. Chỉ đạo Ban điều hành tổ chức đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin, khoa học công nghệ và chuyển đổi số trong quản lý, sản xuất kinh doanh của Công ty; coi đây là giải pháp trọng tâm nhằm nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản trị, tinh gọn bộ máy, nâng cao năng suất lao động theo tinh thần Nghị quyết số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Bộ Chính trị. Đồng thời, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực của Công ty, đáp ứng yêu cầu đổi mới theo Nghị quyết số 17-NQ/ĐU ngày 28/4/2023 của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN.

1.5. Triển khai thực hiện Chỉ thị số 03-CT/ĐU ngày 22/9/2025 của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN; nâng cao kỷ luật, kỷ cương, trách nhiệm trong quản lý, điều hành; phát huy vai trò nêu gương của người đứng đầu, bảo đảm “nói đi đôi với làm”, “trên dưới đồng lòng, dọc ngang thông suốt”.

Định hướng xây dựng văn hóa doanh nghiệp của Công ty theo hướng chuyên nghiệp, kỷ luật, trách nhiệm; góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và hình ảnh doanh nghiệp.

Tổ chức triển khai hiệu quả các phong trào thi đua trong Công ty gắn với nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và mục tiêu phát triển bền vững; trọng tâm là phong trào “Lao động giỏi - Lao động sáng tạo”, “Xanh - Sạch - Đẹp”, “Đường tàu – Đường hoa”.

2. Nhiệm vụ bảo trì đường sắt, thực hiện hợp đồng đặt hàng

2.1. Tiếp tục Tổ chức triển khai thực hiện Chỉ thị số 02-CT/ĐU ngày 28/8/2025 của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN và Chỉ thị số 22/CT-TTg ngày 18/8/2025 của Thủ tướng Chính phủ về bảo đảm trật tự, an toàn giao thông đường sắt trong tình hình mới. Tập trung nâng cao chất lượng công tác quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng; kiểm soát chặt chẽ các yếu tố nguy cơ, thực hiện các giải pháp giảm tai nạn, sự cố; từng bước giảm chỉ số xóc lắc, xóa bỏ lỗi đi tự mở theo lộ trình.

Thực hiện quản lý, sử dụng, khai thác tài sản kết cấu hạ tầng đường sắt theo quy định tại Nghị định số 15/2025/NĐ-CP và các quy chế của Tổng công ty; nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản và chất lượng hạ tầng.

2.2. Tiếp tục triển khai Nghị quyết số 04-NQ/ĐU ngày 20/4/2021 và Kết luận số 378-KL/ĐU ngày 05/01/2025 của Đảng ủy Tổng công ty ĐSVN; trong đó tập trung nâng cao chất lượng quản lý, bảo trì kết cấu hạ tầng, góp phần nâng cao năng lực khai thác và hiệu quả hoạt động đường sắt.

3. Nhiệm vụ tham gia thi công các dự án đường sắt mới

3.1. Bám sát định hướng tại Đề án tái cơ cấu Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2026–2030, tầm nhìn 2035 và các nhiệm vụ được giao tại Văn bản số 11425/VPCP-ĐMDN ngày 20/11/2025 của Văn phòng Chính phủ; chủ động rà soát, kiện toàn tổ chức bộ máy, nâng cao năng lực quản trị, đổi mới công nghệ, đáp ứng yêu cầu tham gia các dự án đường sắt mới.

3.2. Chỉ đạo Ban điều hành chủ động chuẩn bị các nguồn lực, tăng cường đào tạo, nâng cao trình độ kỹ thuật, công nghệ cho người lao động; đẩy mạnh hợp tác, liên danh với các đơn vị trong và ngoài ngành để tham gia thi công, bảo trì các dự án đường sắt trọng điểm theo định hướng của Tổng công ty như: dự án đường sắt Phú Quốc, tuyến 5 Văn Cao – Hòa Lạc, dự án đường sắt Lào Cai – Hà Nội – Hải Phòng, đường sắt đô thị và các dự án tiềm năng khác.

3.3. Phối hợp với các ban, đơn vị của Tổng công ty trong quá trình xây dựng, triển khai các đề án, dự án; từng bước tiếp cận, làm chủ công nghệ mới, nâng cao năng lực thi công, bảo trì KCHTĐS trong điều kiện hiện đại hóa và hội nhập.

4. Một số nhiệm vụ khác

- Thực hiện đầy đủ trách nhiệm của Người đại diện phần vốn theo quy định; tham gia giới thiệu nhân sự để bầu Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông; tham gia biểu quyết tại cuộc họp đầu tiên của Hội đồng quản trị để bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị theo đúng quy định và chỉ đạo của Tổng công ty.

- Tổ chức xây dựng, trình phê duyệt và triển khai thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh, Kế hoạch tài chính hằng năm của Công ty bảo đảm phù hợp với định hướng, mục tiêu của Tổng công ty.

- Rà soát, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ (quản trị, tài chính, lao động, tiền lương...) bảo đảm đồng bộ, phù hợp quy định pháp luật và tình hình thực tế của Công ty.

III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Tổ chức triển khai, định hướng Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, các chỉ tiêu chủ yếu phù hợp với nội dung Chương trình; theo dõi, giám sát quá trình thực hiện, kịp thời báo cáo, đề xuất Tổng công ty các vấn đề phát sinh.

2. Giám sát việc phân phối lợi nhuận và thực hiện nghĩa vụ tài chính; yêu cầu Công ty thực hiện chi trả cổ tức và chuyển phần cổ tức được chia về Tổng công ty ĐSVN đúng thời gian, quy định.

3. Thực hiện báo cáo, xin ý kiến Hội đồng thành viên Tổng công ty ĐSVN trước khi tham gia ý kiến, biểu quyết, quyết định tại Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đối với các nội dung quan trọng theo quy định tại Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp số 68/2025/QH15 và các văn bản liên quan.

4. Kịp thời báo cáo Tổng công ty ĐSVN khi Công ty có dấu hiệu hoạt động không hiệu quả, thua lỗ, mất cân đối tài chính, không bảo đảm khả năng thanh toán hoặc có sai phạm trong quản lý, điều hành.

5. Thực hiện chế độ báo cáo định kỳ quý, năm và báo cáo đột xuất theo quy định của Tổng công ty; chịu trách nhiệm về tính đầy đủ, chính xác của nội dung báo cáo.

Trên đây là Chương trình công tác năm 2026 của Người đại diện phần vốn Tổng công ty ĐSVN tại Công ty Cổ phần Đường sắt Vĩnh Phú.

Kính đề nghị Hội đồng thành viên Tổng công ty ĐSVN xem xét phê duyệt./.

Nơi nhận:

- HĐTV Tổng công ty ĐSVN;
- Ban KTKT;
- Lưu: VT, HDQT

**TM. NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHẦN VỐN
CHỦ TỊCH HĐQT**



Nguyễn Quang Long